

報告事項

世界経済

- 緩やかな回復が続くことが期待されたものの、米中貿易摩擦やヨーロッパの政治動向等、先行き不透明な状況が続く

日本経済

- 緩やかな回復基調

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第151期の振り返り

2017年3月期をスタートとする

5カ年の中期経営計画「2016経営基本計画」

専門性の高い顧客に、的確なソリューションを提供できる企業

"Business to Specialist" Company

グループ全体で価値観・戦略を共有し、全社パフォーマンスの最大化を図る

One Olympus

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

第151期の振り返り

2019年1月

真のグローバル・メドテックカンパニーへの
飛躍を目指した企業変革プラン

「Transform Olympus」を発表

持続的な発展に向けた取り組みを推進

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

第151期の振り返り【医療事業】

高い成長を期待する外科分野

- 日本、欧州で前期に本格導入した製品の販売が好調に推移
- 4K外科内視鏡と手術室システムインテグレーション製品の販売が堅調に推移

過去最高の売上高を更新



事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第151期の振り返り【科学事業】

ライフサイエンス分野の戦略を見直し

収益を確保する事業体質の
確立に向けた取り組みを推進

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第151期の振り返り【映像事業】

生産拠点の再編



製品供給に制約が生じる

ミラーレスカメラの競争環境が激化

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

第151期連結業績

当社グループの連結売上高

■ 医療事業、科学事業が増収

前期比
0.9% 

7,938億円

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

第151期連結業績

営業利益

- 証券訴訟の損害賠償請求の和解に伴う解決金193億円
- 米国司法省との司法取引契約締結に伴う費用96億円

前期比
65.1% ↓

282 億円

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第151期連結業績

親会社の所有者に帰属する当期利益

- 為替差損の計上に伴う金融費用が増加

前期比
85.7% ↓

81 億円

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

第151期連結業績

期中の平均為替レート

- 1ドルが前期並み
- 1ユーロが1円の円高

売上高 ▶ 前期比 34億円 減収要因

営業利益 ▶ 前期比 7億円 増益要因

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

事業別の状況

事業別の状況【医療事業】

消化器内視鏡分野

- 内視鏡基幹システムが製品サイクル後半に差し掛かる



堅調に推移

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【医療事業】

外科分野

■ 外科手術用内視鏡システムの新製品

好調に推移

■ バイポーラ高周波と超音波の 統合エネルギーデバイス

引き続き売上を伸ばす



「ビセラ・エリート・ツー」



「サンダービート」

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【医療事業】

処置具分野

- 膵胆管等の内視鏡診断・治療に使用するシングルユース製品など



ディスポーザブルガイドワイヤ
「ビジグライド・ツー」

販売が好調

事業報告

連結計算書類

議案上程

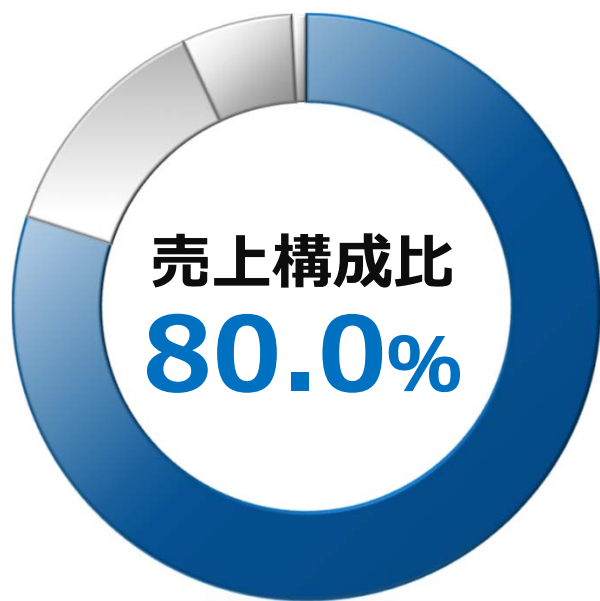
対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【医療事業】

医療事業

6,343億円



売上高

6,163

6,343

前期

当期

前期比
2.9% ↗

営業利益

(単位：億円)

1,217

1,119

前期

当期

前期比
8.1% ↘

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【科学事業】

■ 病院およびライフサイエンス研究向けの製品



北米や中国で好調に推移

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【科学事業】

工業用顕微鏡

■ 半導体や電子部品検査向けの販売

好調

非破壊検査機器

海外で売上伸長



事業報告

連結計算書類

議案上程

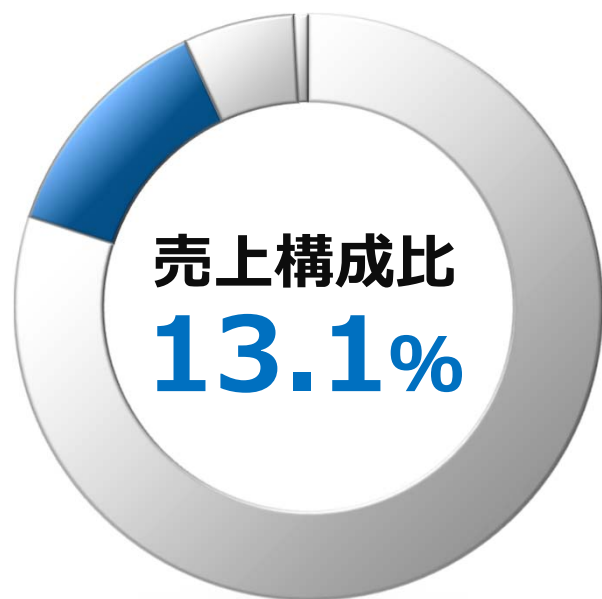
対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【科学事業】

科学事業

1,042億円



売上高

1,000

1,042

前期

当期

前期比
4.2% ↗

営業利益

(単位：億円)

64

81

前期

当期

前期比
26.6% ↗

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【映像事業】

■ 生産拠点の再編

製品供給に制約が生じる

■ ミラーレスカメラ

競合環境が激化



売上は減収

事業報告

連結計算書類

議案上程

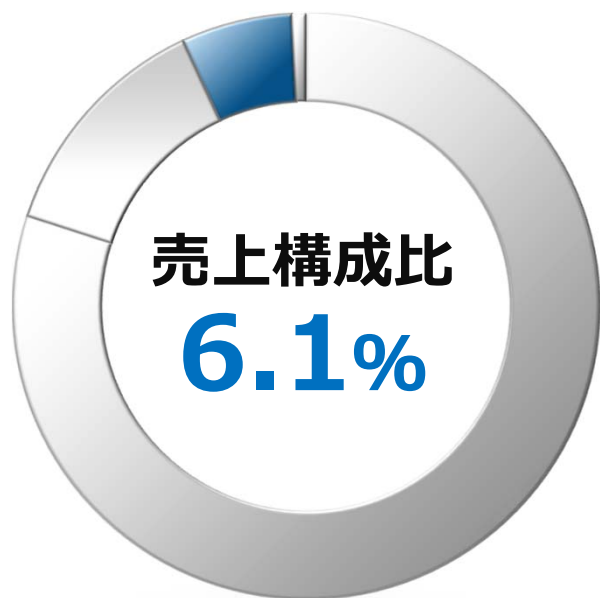
対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【映像事業】

映像事業

486億円



売上高

602

486

前期比
19.3% ↓

前期

当期

営業損失

(単位：億円)

▲12

▲182

前期

当期

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

事業別の状況【その他事業】

コンパクトカメラのレンズユニットの
外販を終了したこと等により減収

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

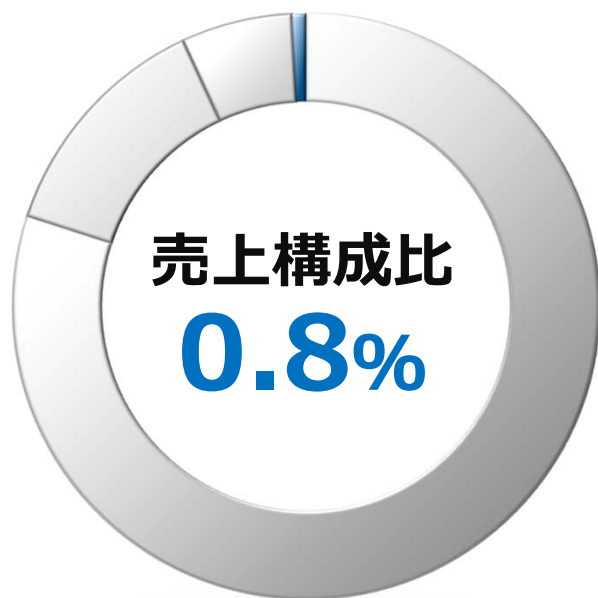
議案採決

OLYMPUS

事業別の状況【その他事業】

その他事業

66億円



売上高

98

66

前期比
32.4% ↓

前期

当期

営業損失

(単位：億円)

▲49

▲35

前期

当期

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

資金調達および設備投資の状況

資金調達

- 長期借入金を100億円調達
- 無担保社債を100億円起債

設備投資

- 研究開発資産および工場拡張等

▼
総額668億円



新棟建設（ドイツ ハンブルク）
※完成予想図



白河オリンパス託児所

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

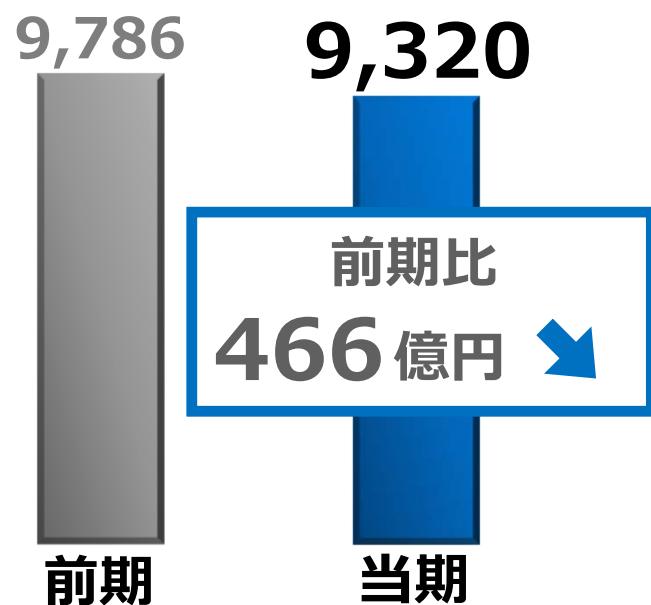
連結財政状態計算書

連結財政状態計算書

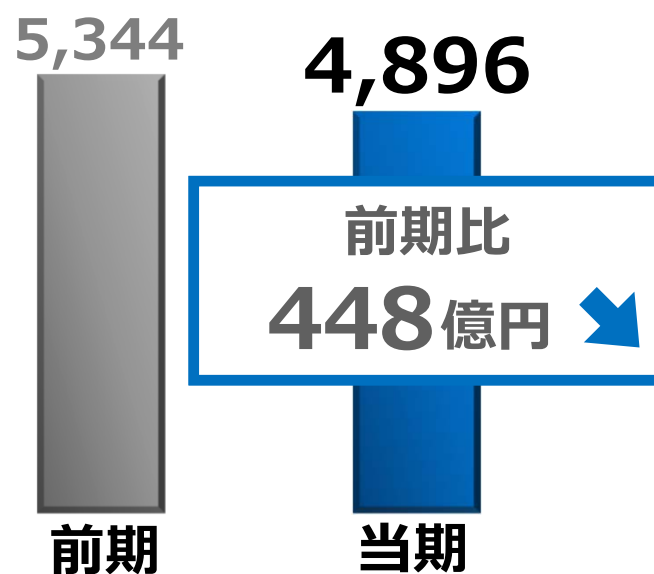
連結財政状態計算書

(単位：億円)

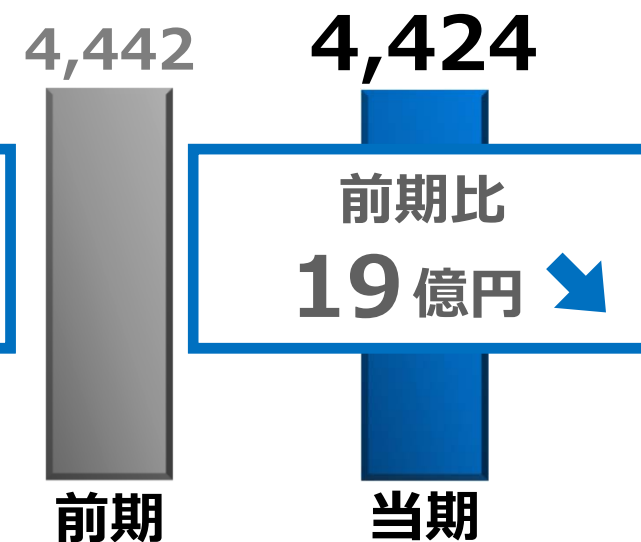
■ 資産合計



■ 負債合計



■ 資本合計



事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

連結財政状態計算書

連結財政状態計算書

(単位：億円)

■ 資産合計

9,786 9,320

■ 負債合計

5,344 4,896

■ 資本合計

4,442 4,424

自己資本比率は前期末の45.2%から47.3%へ改善

400億円

448億円

19億円

前期

当期

前期

当期

前期

当期

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

連結業績予想

■ 売上高	8,000億円
■ 営業利益	900億円
■ 税引前利益	860億円
■ 親会社の所有者に帰属する 当期利益	630億円

前提となる為替レート 1ドル 105円 1ユーロ 120円

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

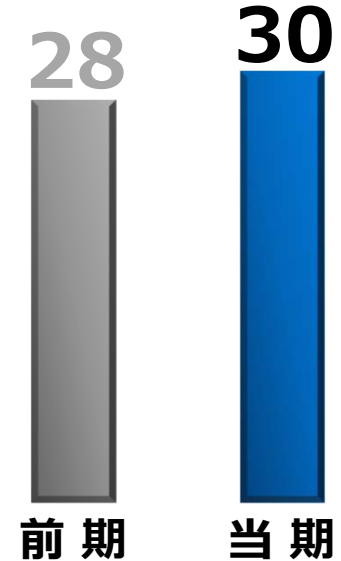
議案採決

議案上程

第1号議案 剰余金の配当の件

期末配当金 1株あたり **30円**

1株あたり配当金の推移（円）



事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第2号議案 定款一部変更の件

本年1月11日発表：企業変革プラン「Transform Olympus」

指名委員会等設置会社に移行

- 各委員会および執行役の規定の追加
- 監査役および監査役会に係る規定の削除
- 取締役および執行役の責任を法令に規定する
限度内で免除できる旨の規定の新設

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第3号議案

取締役15名選任の件



竹内 康雄



笹 宏行



シュテファン・カウフマン
Stefan Kaufmann

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第3号議案

取締役15名選任の件



古閑 信之



清水 昌



藤田 純孝

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第3号議案

取締役15名選任の件



片山 隆之



神永 晋



木川 理二郎

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第3号議案

取締役15名選任の件



岩村 哲夫



榎田 恭正



名取 勝也

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第3号議案

取締役15名選任の件



岩崎 淳



デイビッド・ロバート・ヘイル
David Robert Hale



ジミー・シー・ビーズリー
Jimmy C. Beasley

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

対処すべき課題

対処すべき課題

2017年3月期をスタートとする5カ年の中期経営計画

2016経営基本計画

真のグローバル・メドテックカンパニーへの
飛躍を目指した企業変革プラン

Transform Olympus

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

対処すべき課題

グローバル・グループ一体経営体制への転換

グローバル人事制度への転換

医療事業の再編成

コスト削減および資本効率改善への取り組み

取締役会のダイバーシティ化を伴う
指名委員会等設置会社への移行

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

対処すべき課題

医療事業



世界の医療業界における競争力の強化

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

対処すべき課題

科学事業

顧客群別の戦略推進

収益基盤の確立

グローバル一体運営による共通機能の強化および効率化

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

対処すべき課題

映像事業

事業効率の向上 →

黒字化構造を確立

市場変化への
対応力向上等

様々な施策に取り組み、
確固たるブランドポジションを築く

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

創立100周年

次の100年につながる、世界で戦える医療機器メーカー

持続的な発展を実現するための足元固め

攻めの事業ポートフォリオを構築

企業価値
向上

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

ご発言にあたってのお願い

■ 議長が指名してから

お近くのマイクスタンドまでお越し頂き、ご発言ください。

■ 初めに、

株主入場票の番号・お名前 をおっしゃってください。

■ ご質問は、

おひとり2問まで とさせていただきます。

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

第1号議案

剰余金の配当の件

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第2号議案

定款一部変更の件

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

第3号議案

取締役15名選任の件

事業報告

連結計算書類

議案上程

対処すべき課題

議案採決

OLYMPUS

第151期 定時株主総会

2019年6月25日

オリンパス株式会社

新任取締役の紹介

取締役

シュテファン・カウフマン

Stefan Kaufmann

新任取締役の紹介

取締役

古閑 信之

新任取締役役の紹介

取締役

清水 昌

新任取締役役の紹介

取締役

名取 勝也

取締役

デイビッド・ロバート・ヘイル

David Robert Hale

取締役

ジミー・シー・ビーズリー

Jimmy C. Beasley

OLYMPUS
